

SEP

SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA



SUBSECRETARÍA DE EDUCACIÓN BÁSICA  
DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO DE LA GESTIÓN EDUCATIVA

## RUTA DE MEJORA ESCOLAR CICLO ESCOLAR 2016-2017



# EDUCACIÓN INICIAL Y PREESCOLAR

## Consejos Técnicos Escolares FASE INTENSIVA



**Secretaría de Educación Pública**

Aurelio Nuño Mayer

**Subsecretaría de Educación Básica**

Javier Treviño Cantú

**Dirección General de Desarrollo  
de la Gestión Educativa**

**Dirección General de Desarrollo Curricular**

Elisa Bonilla Rius

**Dirección General de Materiales Educativos**

Aurora Saavedra Solá

**Dirección General de Educación Indígena**

Rosalinda Morales Garza

**Dirección General de Formación Continua, Actualización y  
Desarrollo Profesional de Maestros de Educación Básica**

Edmundo Guajardo Garza

Subsecretaría de Educación Básica  
<http://basica.sep.gob.mx>





|    |                                                                              |
|----|------------------------------------------------------------------------------|
| 5  | <b>PRESENTACIÓN</b>                                                          |
| 7  | <b>PRIMERA SESIÓN</b>                                                        |
| 8  | Organicemos nuestro Consejo                                                  |
| 8  | La Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016. Una aproximación |
| 10 | El currículo de la educación básica. Una nueva organización curricular       |
| 10 | ¿Para qué se aprende? Los fines                                              |
| 11 | ¿Cómo y con quién se aprende? La Pedagogía (1ª parte)                        |
| 13 | <b>SEGUNDA SESIÓN</b>                                                        |
| 14 | ¿Cómo y con quién se aprende? La Pedagogía (2ª parte)                        |
| 17 | Fortalezas y retos de nuestra escuela para poner en marcha la propuesta      |
| 17 | ¿Qué se aprende? Los contenidos                                              |
| 19 | <b>TERCERA SESIÓN</b>                                                        |
| 20 | Una escuela que toma decisiones para el logro de los aprendizajes            |
| 21 | La <i>Ruta de Mejora Escolar</i> . Su primer proceso la Planeación           |
| 21 | Iniciemos con su primer elemento: Autoevaluación/diagnóstico                 |
| 24 | La definición de objetivos                                                   |
| 27 | <b>CUARTA SESIÓN</b>                                                         |
| 27 | Establecimiento de metas                                                     |
| 28 | Las acciones y compromisos                                                   |
| 29 | La Ruta de Mejora Escolar. El segundo proceso: La implementación             |
| 29 | Organicemos la implementación: Estrategia Global de Mejora Escolar           |
| 31 | Para iniciar el ciclo escolar: las fortalezas y desafíos de mi grupo escolar |
| 31 | La evaluación diagnóstica de los aprendizajes de nuestros alumnos            |
| 33 | Anexo 1. Mejora de los aprendizajes                                          |
| 34 | Anexo 2. Atención al ausentismo escolar                                      |
| 36 | Anexo 3. Convivencia escolar                                                 |
| 38 | Anexo 4. Normalidad mínima de operación escolar                              |



# Presentación

La Subsecretaría de Educación Básica da la bienvenida a todos los docentes a la fase intensiva de los Consejos Técnicos Escolares (CTE).

En breve iniciará un nuevo ciclo escolar que traerá consigo nuevos retos y oportunidades para garantizar la calidad educativa de todos los alumnos que cursan la educación básica. Los colectivos docentes cuentan para ello con un importante trayecto andado en el trabajo colegiado del CTE que sienta las bases para emprender nuevas tareas.

Una de ellas, es la revisión de la *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016*, recientemente presentada por la Secretaría de Educación Pública. El propósito de ello es que las escuelas tengan un primer acercamiento a esta propuesta que enriquecerá sus alcances con los comentarios y sugerencias de los diferentes actores interesados en la calidad de la educación obligatoria. Es de particular interés la opinión de los docentes, en individual o en colectivo, quienes por su experiencia y el lugar privilegiado que ocupan, podrán aportar, de manera voluntaria, aspectos sustanciales para la mejora del currículo.

Con esta primera revisión se espera que los colectivos docentes cuenten con elementos para opinar, sugerir o disentir con la propuesta emitida por la SEP. En razón de la importancia de esta actividad, se sugiere destinar las dos primeras sesiones de Consejo Técnico Escolar para analizar los parámetros que organizan y dan forma al currículo de educación básica: *¿Para qué se aprende? Los Fines, ¿Cómo y con quién se aprende? La pedagogía y ¿Qué se aprende? Los contenidos*, con lo que se espera formar estudiantes en la convicción y con las capacidades necesarias para contribuir a la construcción de una sociedad más justa e incluyente; respetuosa de la diversidad, atenta y responsable hacia el interés general.

El trabajo en estas dos primeras sesiones, representa un primer acercamiento a la *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016*, mismo que requerirá profundizarse durante el ciclo escolar, para contar con un panorama completo del Nuevo Modelo Educativo. El objetivo de las sesiones es primordialmente comprender en qué consiste la pedagogía de la *Propuesta* y cuáles son los retos de cada escuela para ponerla en marcha de manera consistente.

El análisis y la reflexión de los parámetros permitirá emitir opiniones sustentadas a quienes, de manera individual o en colectivo, decidan participar en la Consulta sobre el *Modelo Educativo*, a través del portal [www.gob.mx/modeloeducativo2016](http://www.gob.mx/modeloeducativo2016), que estará disponible hasta el 30 de septiembre.

Es de mencionar que la revisión que se propone se enmarca en la presentación de tres importantes documentos dados a conocer por la SEP el 20 de julio.

- 1.- Carta sobre los fines de la educación en el siglo XXI**
- 2.- Modelo educativo 2016**
- 3.- Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016**

Las siguientes dos sesiones de la fase intensiva se centrarán en el primer proceso de la Ruta de Mejora Escolar (RME): La Planeación. De manera específica, en la tercera sesión el colectivo docente establecerá de manera corresponsable y colaborativa, un diagnóstico de la situación actual de la escuela respecto de las cuatro prioridades educativas, utilizando la información obtenida en

los trabajos de la octava sesión ordinaria del ciclo anterior, que se complementan con otros datos disponibles en la escuela. A partir de esto, establecerán la o las prioridades que la escuela habrá de atender durante este año lectivo; así como los objetivos que permitan su logro.

En la cuarta sesión el colectivo docente, continúa con el establecimiento de las metas y acciones que contribuyen a la atención de las prioridades educativas de la escuela, organizándolas en un primer esbozo de Estrategia Global Mejora Escolar (EGME).

Las escuelas que hayan optado por implementar un calendario de 185 días, deberán incluir en su primer esbozo de estrategia, acciones y compromisos en los que se optimice el uso del tiempo escolar para el mejor aprovechamiento de la jornada ampliada en función de los aprendizajes de los alumnos.

Finalmente, durante la quinta sesión, el colectivo docente tomará decisiones que aseguren la organización y funcionamiento de la escuela para la prestación regular del servicio educativo que brinda el plantel en condiciones de equidad, calidad y normalidad.

La Subsecretaría de Educación Básica, en el marco del plan La Escuela al Centro, seguirá impulsando acciones para fortalecer los Consejos Técnicos Escolares con base en el reconocimiento del papel estratégico que tienen para lograr que en todas las aulas escolares del país se materialice la reforma educativa, es decir, que todas las niñas, niños y adolescentes ejerzan su derecho a una educación de calidad; esto sólo será posible con el trabajo y compromiso de las maestras y maestros de educación básica de México.

Como parte de estas acciones, la Subsecretaría seguirá generando guías y materiales de apoyo para las sesiones de CTE, con el propósito de apoyar a los colectivos docentes en el mejor aprovechamiento de este espacio, para la revisión permanente de los avances en su RME y en el ejercicio de su autonomía de gestión escolar.

Bienvenidos al ciclo escolar 2016 – 2017. Muchos éxitos.

**MTRO. JAVIER TREVIÑO CANTÚ**  
SUBSECRETARIO DE EDUCACIÓN BÁSICA

# PRIMERA SESIÓN

## ► Propósitos de la sesión

Que el colectivo docente:

- Se aproxime al conocimiento del Modelo Educativo y la *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016*, a partir de la identificación de sus características y principales planteamientos.
- Reflexione sobre las fortalezas y retos que tienen como escuela para lograr los rasgos del Perfil de Egreso de la *Propuesta Curricular 2016*.

## ► Materiales

- *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016*, (pp. 32-58)
- Videos: *Modelo educativo 2016* (5:16 min) y *Fines de la educación* (1:13 min)<sup>1</sup>
- Equipo de cómputo y proyector
- Bocinas
- *Cuaderno de Bitácora del CTE*
- Marcadores
- Pliegos de papel
- Cinta adhesiva

## ► Productos

- Texto colectivo con el tema *Educación de calidad*.
- Cuadro de fortalezas y retos de la escuela acerca del logro del Perfil de Egreso para incorporar a su práctica docente la visión actual del aprendizaje de los alumnos.

<sup>1</sup> Para contar con los videos en esta sesión, se recomienda la descarga previa en la siguiente dirección electrónica: <https://www.gob.mx/modeloeducativo2016/>.



## ✦ **Organicemos nuestro Consejo**

### Actividades

1. Inicien la sesión con la bienvenida a todos los participantes; presenten a los integrantes del colectivo docente que en este ciclo escolar se incorporan a su escuela.
2. Revisen de manera general la presente guía. Lean en voz alta la *Introducción*, *Propósitos* y *Productos* de las sesiones. Comenten en plenaria su contenido. Destaquen lo que se espera obtener en esta fase intensiva.
3. Observen que las actividades de esta semana son fundamentales ya que además de la revisión inicial de la *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016*, se realizará la planeación de las acciones que llevarán a cabo en el ciclo escolar, por lo que es necesario establecer acuerdos y tiempos de trabajo que aseguren el cumplimiento de los propósitos en un clima de respeto, confianza y compromiso. Escriban sus acuerdos en un pliego de papel bond y colóquenlos en un lugar en el que permanezcan durante toda la semana, acudan a éstos para revisar el avance de los trabajos del CTE.
4. Convengan quién será el responsable de registrar en el *Cuaderno de Bitácora del CTE*, los acuerdos, compromisos y conclusiones del Consejo en esta primera sesión. Consideren que durante la semana de trabajo, esta responsabilidad será rotativa.

## ✦ **La Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016. Una aproximación**

La Reforma Educativa plantea una transformación profunda del modelo educativo para mejorar la calidad de la educación. La finalidad de la escuela ya no es solamente enseñar a niños y jóvenes lo que no saben; su objetivo es contribuir a enseñarles a pensar por sí mismos, a facilitarles lo que necesitan aprender, a moverse con seguridad y confianza en un mundo cambiante y diverso.<sup>2</sup>

En este contexto, el pasado 20 de julio de 2016, la Secretaría de Educación Pública presentó el Nuevo Modelo Educativo y la Propuesta Curricular que tienen como propósito mejorar el sistema de enseñanza en México; resultado de los diferentes foros de Consulta Nacional realizados en nuestro país.

Las actividades que se realizarán en esta sesión forman parte de un ejercicio de exploración y conocimiento inicial de la Propuesta Curricular 2016 para propiciar la reflexión del colectivo sobre las fortalezas y retos que identifican como escuela para su implementación; lo cual además servirá para una revisión más detallada en futuras sesiones de CTE.

Adicionalmente, con esta información tendrán mayores elementos para participar, si así lo desean, en la Consulta sobre el Modelo Educativo a través del portal [www.gob.mx/modeloeducativo2016](http://www.gob.mx/modeloeducativo2016).

5. Proyecten el video *Modelo educativo 2016*, tomen nota y comenten en plenaria los aspectos que consideren más relevantes.
6. Lean el siguiente texto e identifiquen los documentos que integran la propuesta curricular:

<sup>2</sup> SEP. 2016. *Propuesta Curricular de la Educación Obligatoria 2016*. México, SEP. p.8



La Reforma Educativa constituye una transformación profunda del sistema educativo para mejorar la calidad de la educación. Es decir, que todos los estudiantes se formen integralmente, tal como señala el artículo 3º constitucional, y logren los aprendizajes que necesitan para ser exitosos en el siglo XXI.

Nos encontramos en pleno proceso de implementación de estos complejos cambios. En meses pasados se presentaron el plan La Escuela al Centro y el programa Escuelas al CIEN, que van a fortalecer a las escuelas mexicanas –tanto en su organización y funcionamiento, como en su infraestructura física– así como las estrategias de formación continua y desarrollo profesional docente.

Ahora, ha llegado el momento de discutir las prácticas pedagógicas en las aulas y los contenidos curriculares. En este contexto, y en cumplimiento del artículo 12º transitorio de la Ley General de Educación, la Secretaría de Educación Pública da a conocer los siguientes documentos:

- **Carta sobre los fines de la educación en el siglo XXI.** Expone de manera breve qué mexicanas y mexicanos queremos formar con el Nuevo Modelo Educativo: ciudadanos con valores, informados y responsables, que ejercen y defienden sus derechos, y participan en la vida social, económica y política de México, así como personas capaces de lograr su desarrollo personal, laboral y familiar.
- **Modelo Educativo 2016.** Explica, en cinco grandes ejes, el modelo educativo que se deriva de la Reforma Educativa: 1) La Escuela al Centro; 2) el planteamiento curricular; 3) formación y desarrollo profesional docente; 4) inclusión y equidad; y 5) la gobernanza del sistema educativo.
- **Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016.** Este libro contiene un planteamiento curricular para la Educación Básica y Media Superior, que abarca tanto los contenidos educativos como los principios pedagógicos para enseñarlos. A partir de esta propuesta, se desarrollarán los nuevos planes y programas de estudio para la educación obligatoria, así como los libros de texto correspondientes.

Pocos asuntos son más importantes para un país que su sistema educativo y, en particular, lo que aprenden los niños, niñas y jóvenes en las escuelas. Por eso, con la publicación de estos materiales, queremos iniciar un amplio proceso de discusión, con toda la sociedad mexicana, sobre el **Modelo Educativo 2016** y la **Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016**. A lo largo de los próximos meses, esta consulta se llevará a cabo a través de foros presenciales, discusiones en las escuelas y una consulta en línea. Para descargar los documentos completos, y conocer más sobre el **Modelo Educativo 2016** y el proceso de consulta, ingresa a [www.gob.mx/modeloeducativo2016](http://www.gob.mx/modeloeducativo2016).

Como observaron la propuesta consta de tres documentos. Para los fines de esta sesión, las actividades se centrarán en la revisión del apartado “El currículo de la educación básica. Nueva organización curricular”, incluido en la **Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016**, en el cual se establecen tres parámetros que le dan sentido al currículo:

- ¿Para qué se aprende? Los fines
- ¿Cómo y con quién se aprende? La pedagogía
- ¿Qué se aprende? Los contenidos

## ✦ **El currículo de la educación básica. Una nueva organización curricular**

7. Organicen cuatro equipos y asignen uno de los siguientes enunciados para escribir, a partir de éste, un texto que desarrolle la idea.

**Equipo 1...** *la escuela ha de ofrecer a cada estudiante oportunidades...*

**Equipo 2...** *atender tanto al desarrollo de la dimensión sociocognitiva de los alumnos como a...*

**Equipo 3...** *relación entre lo global y lo local.*

**Equipo 4...** *cada vez se concibe menos (el currículo) como una lista de contenidos y más como...*

8. Lean en plenaria sus producciones y recuperen las ideas relevantes para elaborar un solo texto, en el que se refleje la visión del grupo con respecto a *Una educación de calidad*.
9. Lean en voz alta el apartado *Nueva Organización Curricular*, pp. 33 a 36. Con base en la lectura agreguen al texto colectivo las ideas importantes que no consideraron para contar con una versión final de su escrito.

### **¿Para qué se aprende? Los fines**

10. Mediante “lluvia de ideas” respondan *¿Para qué aprenden los alumnos en la escuela?* y registren en una hoja de rotafolio.
11. Lean el apartado *¿Para qué se aprende?* En el documento *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016*, pp. 36 a la 39. Contrasten su contenido con las ideas registradas en el rotafolio.
12. Observen el video *Fines de la educación*. Consideren, antes de presentarlo, que por la brevedad de su duración, conviene que hagan una escucha atenta para recuperar los aspectos relevantes y con ello enriquecer sus ideas.
13. Por último, den respuesta a las siguientes preguntas:
- ▶ ¿Qué tanto, los resultados alcanzados por nuestra escuela, se acercan a los rasgos del perfil de egreso?
  - ▶ ¿Qué retos plantea para nuestra escuela que los alumnos alcancen el perfil de egreso?
14. Elaboren en una hoja de rotafolio, un cuadro como el siguiente, en el que registren las ideas más relevantes de la actividad anterior. Colóquenlo a la vista de todos.

|                                                       | Avances y fortalezas que tenemos como escuela | Retos que tenemos como escuela |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|
| Lograr los diez rasgos del perfil de egreso propuesto |                                               |                                |

## ¿Cómo y con quién se aprende? La Pedagogía

### La naturaleza de los aprendizajes

15. En plenaria recuperen algunas de las iniciativas pedagógicas con las que lograron mejorar los resultados educativos de sus alumnos.
16. Lean de manera individual las pp. 40-42 del *Currículo de la Educación Básica* y resalten las ideas más importantes. Compartan en plenaria lo más relevante y den respuesta a las dos preguntas que encabezan el siguiente cuadro. Observen el ejemplo:

|                                   | ¿Cómo aprenden los alumnos?                                          | ¿Cómo lo propicia el docente?                                                                                                                                           |                                         |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| La naturaleza de los aprendizajes | Convirtiendo los errores en verdaderas oportunidades de aprendizaje. | Cuando favorece que los alumnos identifiquen el error y su origen; así como orientando la reflexión acerca de la estrategia o estrategias empleadas por sus compañeros. | El tipo de intervención que se necesita |

17. Con lo que registraron en el cuadro, identifiquen en colectivo las similitudes que tienen las iniciativas pedagógicas que resaltaron en la actividad 15, respecto de *La naturaleza de los aprendizajes* planteada en la *Propuesta Curricular 2016*, es decir, la visión actual de cómo se aprende. Las similitudes les permitirán identificar algunas de las fortalezas con las que ya cuentan como escuela.
18. A partir de esta revisión complementen el cuadro que iniciaron en la actividad 14; argumenten sus respuestas.

|                                                                        | Avances y fortalezas que tenemos como escuela | Retos que tenemos como escuela |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|
| Intervención docente que requiere la visión actual de los aprendizajes |                                               |                                |

19. Recapitulen los productos elaborados hasta este momento para ser utilizados en la siguiente sesión de Consejo Técnico Escolar.



# SEGUNDA SESIÓN

## ► Propósitos de la sesión

Que el colectivo docente:

- Conozca los principios pedagógicos que sustentan la *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016* e identifique qué aspectos forman parte de las prácticas cotidianas de su escuela.
- Reconozca los elementos básicos de un ambiente escolar propicio para el aprendizaje, que plantea la *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016*.
- Analice los criterios aplicados en la identificación y selección de contenidos fundamentales para la construcción de la *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016*.

## ► Materiales

- *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016* (pp. 43 a 52)
- Video *Propuesta Curricular* (1:27min)<sup>3</sup>
- Equipo de cómputo y proyector
- Bocinas
- Pliegos de papel bond
- Plumones

## ► Productos

- Cuadro con aspectos por incorporar a la práctica docente con base en los principios pedagógicos de la *Propuesta Curricular de la Educación Obligatoria 2016*.
- Esquema “Ambientes de aprendizaje”.
- Cuadro de fortalezas y retos para favorecer ambientes de aprendizaje en la escuela y el aula.
- Ideas clave para la selección de contenidos prioritarios.
- Planteamientos del colectivo para enriquecer los parámetros que organizan el currículo de educación obligatoria.

<sup>3</sup> Para contar con los videos en esta sesión, se recomienda la descarga previa en la siguiente dirección electrónica: <https://www.gob.mx/modeloeducativo2016/>.

## Actividades

### ¿Cómo y con quién se aprende? La Pedagogía Principios pedagógicos

En esta sesión continuarán con la revisión del parámetro “¿Cómo y con quién se aprende? La Pedagogía”, en el documento *Propuesta Curricular de la Educación Obligatoria 2016*, con énfasis en las derivaciones para la práctica docente que la propuesta incorpora en la definición de los *Principios pedagógicos*.

20. Lean el siguiente texto:

Los principios pedagógicos que dan sustento al Nuevo Modelo Educativo y que expresan la visión de aprendizaje son los siguientes:

- Enfocarse en el proceso de aprendizaje
- Tener en cuenta los saberes previos de los alumnos
- Diseñar situaciones didácticas que propicien el aprendizaje situado
- Reconocer la naturaleza social del conocimiento
- Dar un fuerte peso a la motivación intrínseca del estudiante
- Favorecer la cultura del aprendizaje
- Ofrecer acompañamiento al aprendizaje
- Reconocer la existencia y el valor del aprendizaje informal
- Promover la relación interdisciplinaria
- Entender la evaluación como un proceso relacionado con la planeación
- Superar la visión de la disciplina como mero cumplimiento de normas
- Modelar el aprendizaje
- Mostrar interés por los intereses de los alumnos
- Revalorizar y redefinir la función docente

21. Al hacer una primera lectura, seguramente se darán cuenta que varios de estos principios ya están incorporados en las prácticas cotidianas de su escuela. Identifíquenlos y subráyenlos. Si hay algunas discrepancias en el colectivo, soliciten la argumentación de sus respuestas.

22. Formen equipos y distribúyanse el apartado de los “Principios pedagógicos”, (pp. 43 – 50). Cada equipo hará una lectura puntual, identificando los aspectos innovadores en cada uno de ellos. Preséntelos al colectivo a través de algún gráfico (esquema, diapositiva, diagrama, etcétera).

23. Con base en esta revisión, en equipo registren los aspectos que consideran pertinentes incorporar a su práctica cotidiana para contribuir a la mejora de los procesos de aprendizaje; regístralos en el siguiente cuadro. Puede ser un aspecto novedoso, o bien alguno que, aunque de manera general el colectivo reconozca que está presente en la escuela, puede enriquecerse o reforzarse con los nuevos elementos que identificaron en el texto.

| Principio pedagógico                                                 | Aspectos que puedo incorporar en mi práctica |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Enfocarse en el proceso de aprendizaje                               |                                              |
| Tener en cuenta los saberes previos de los alumnos                   |                                              |
| Diseñar situaciones didácticas que propicien el aprendizaje situado  |                                              |
| Reconocer la naturaleza social del conocimiento                      |                                              |
| Dar un fuerte peso a la motivación intrínseca del estudiante         |                                              |
| Favorecer la cultura del aprendizaje                                 |                                              |
| Ofrecer acompañamiento al aprendizaje                                |                                              |
| Reconocer la existencia y el valor del aprendizaje informal          |                                              |
| Promover la relación interdisciplinaria                              |                                              |
| Entender la evaluación como un proceso relacionado con la planeación |                                              |
| Superar la visión de la disciplina como mero cumplimiento de normas  |                                              |
| Modelar el aprendizaje                                               |                                              |
| Mostrar interés por los intereses de los alumnos                     |                                              |
| Revalorizar y redefinir la función docente                           |                                              |



24. Cada equipo comparte sus registros, argumentando la pertinencia de las propuestas.
25. A partir de las actividades anteriores, establezcan conclusiones tomando como referente las respuestas a las siguientes preguntas:
- ▶ ¿Qué principios pedagógicos de la Propuesta Curricular 2016 aplicamos de manera consistente en nuestra escuela?
  - ▶ ¿Cuáles tendremos que incorporar a nuestra práctica docente en este ciclo escolar para mejorar el aprendizaje de los alumnos?
26. Registren en su *Cuaderno de Bitácora del CTE* sus conclusiones.

**¿Cómo y con quién se aprende? La Pedagogía**  
*Ambientes de aprendizaje*

27. Observen las siguientes fotografías y describan con una palabra o frase el ambiente que pueden percibir en cada una; por ejemplo, “comunicación”, “colaboración”, “aislamiento”, etcétera.



28. Compartan sus “descripciones” y sus argumentos y respondan a la siguiente pregunta: ¿Consideran que en su escuela se favorecen ambientes de aprendizaje? ¿Por qué?
29. Con base en sus respuestas, señalen los rasgos que caracterizan un ambiente de aprendizaje y construyan de manera conjunta, un esquema que los represente.
30. Lean la sección “Ambientes de aprendizaje” en la *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016*, pp. 51 y 52 e identifiquen los elementos que no consideraron en el esquema que elaboraron previamente. Determinen cuáles de ellos incorporan.
31. A partir de las actividades realizadas y tomando como referente el texto leído, intercambien opiniones acerca de:
  - ▶ ¿Qué implicaciones tiene para el docente o agente educativo generar ambientes que propicien el aprendizaje en su aula y escuela?
  - ▶ ¿Qué acciones practican de manera consistente en su escuela para generar ambientes que propicien el aprendizaje?
  - ▶ ¿Qué nos falta para que nuestra escuela genere ambientes más propicios para el aprendizaje?
32. Incorporen una fila en el cuadro que iniciaron en la actividad 14 y registren en ella las respuestas a las preguntas anteriores.

|                                           | Avances y fortalezas que tenemos como escuela | Retos que tenemos como escuela           |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------|
| <i>Favorecer ambientes de aprendizaje</i> |                                               | <p>En la escuela:</p> <p>En el aula:</p> |

### **Fortalezas y retos de nuestra escuela con respecto al ¿cómo y con quién se aprende?** **La Pedagogía**

33. Observen el cuadro iniciado en la actividad 14, que registra las fortalezas y retos que tienen como escuela con respecto a los elementos de la pedagogía que plantea la nueva Propuesta curricular. Con esta información reflexionen sobre:
  - ▶ ¿Qué relación encuentran entre estas fortalezas y retos con el trabajo que han venido desarrollando en CTE?
  - ▶ ¿Cómo incorporar esta información en la planeación que realizarán de la Ruta de Mejora Escolar?

### **¿Qué se aprende? Los contenidos**

34. De acuerdo con su experiencia reflexionen sobre cuáles son los aprendizajes básicos para lograr una formación integral de los alumnos que atienden en educación inicial y preescolar. En plenaria compartan sus respuestas y registrenlas en una hoja de rotafolio. Révisenlas detenidamente y discutan los criterios que tomaron en cuenta para decidirlos.

35. Considerando que una de las tareas clave para la transformación de un modelo educativo es definir los contenidos básicos que formarán parte del nuevo currículo para lograr el perfil de egreso al que se aspira, en colectivo reflexionen sobre la siguiente pregunta: ¿Desde qué perspectiva se consideran contenidos básicos o fundamentales?
36. Organizados en parejas, lean el texto “¿Qué se aprende? Los contenidos” en la *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016* y subrayen las ideas centrales de los criterios que se aplicaron en la identificación de contenidos prioritarios.  
Comenten en colectivo las ideas centrales y manifiesten su punto de vista al respecto.
37. Complementen este primer acercamiento a los criterios de selección de los contenidos curriculares con la observación del video “Propuesta curricular”<sup>4</sup>; guíen su observación con las siguientes preguntas:
  - ▶ ¿Cuáles son los ejes de la nueva propuesta curricular?
  - ▶ ¿Qué agrupa cada uno de estos ejes?
38. Compartan sus respuestas y contrástenlas con los contenidos del currículo vigente.

Con el trabajo realizado en estas dos sesiones seguramente habrán identificado aspectos o contenidos que no están presentes en los apartados revisados de la *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016*, y que desde su experiencia consideran relevante incorporarlos.

39. Elaboren un listado general de lo que consideran necesario incorporar en la Propuesta y retomarlo para participar de manera individual o colectiva en la Consulta sobre el Modelo Educativo. Recuerden que esta participación es voluntaria y podrán hacerla a través del portal [www.gob.mx/modeloeducativo2016](http://www.gob.mx/modeloeducativo2016).

Las actividades realizadas hasta este momento, han permitido un primer acercamiento a los aspectos centrales del Nuevo Modelo Educativo, con el propósito de reflexionar para qué se aprende, es decir, identificar los fines de la educación y el tipo de ciudadanía que se pretende formar; cómo y con quién se aprende, lo que implica reconocer los principios pedagógicos que sustenta la nueva propuesta y, por último, qué se aprende, con el fin de analizar los criterios de selección de los contenidos que formarán parte del nuevo currículo.

Esta primera aproximación, ha sido una oportunidad para reconocer las fortalezas que tienen como docentes, agentes educativos y colectivo e identificar las oportunidades para mejorar los aprendizajes de sus alumnos.

La Subsecretaría de Educación Básica invita a todos los docentes a continuar de manera individual, con la revisión del documento *Propuesta Curricular para la Educación Obligatoria 2016*, particularmente en lo que respecta a los tres componentes curriculares: aprendizajes clave, desarrollo personal y social y autonomía curricular (pp. 60 – 203); para identificar tanto los retos que impliquen en su práctica docente como aquellos elementos que crean deberían ser incluidos en el documento final, de tal manera que puedan considerarlo en su participación en la *Consulta sobre el Modelo Educativo* que estará disponible hasta el 30 de septiembre de 2016.

Dicha revisión también será retomada en la próxima sesión de CTE, para un análisis en colectivo sobre los retos y compromisos que requerirán asumir como escuela para su implementación efectiva.

<sup>4</sup> Disponible en [www.gob.mx/modeloeducativo2016](http://www.gob.mx/modeloeducativo2016)

# TERCERA SESIÓN



## Propósitos de la sesión

Que el colectivo docente:

- Valore sus fortalezas y áreas de oportunidad en el funcionamiento de su Consejo Técnico Escolar.
- Desarrolle el primer proceso de la Ruta de Mejor Escolar (RME): *La planeación*.



## Materiales

- Documento *Orientaciones para establecer la Ruta de Mejora Escolar*.
- *Cuaderno de Bitácora del CTE*.
- Productos elaborados en la octava sesión ordinaria del ciclo escolar 2015 - 2016.
- Estadística escolar del ciclo lectivo 2015 – 2016
- Marcadores
- Pliegos de papel
- Cinta adhesiva



## Productos

- Balance general de fortalezas y áreas de oportunidad en el funcionamiento del CTE.
- Cuadro de resultados por prioridad educativa con sus principales causas.
- Cuadro de prioridades escolares y objetivos.



## Una escuela que toma decisiones para el logro de los aprendizajes

Iniciemos nuestra tercera jornada.

1. Con base en los productos y reflexiones desarrolladas hasta este momento, respondan:
  - ▶ ¿Qué significa garantizar el derecho de los niños a la educación?
  - ▶ ¿Qué tipo de decisiones se deben tomar en la escuela para cumplir con ello?
  - ▶ ¿Qué papel juega en esto el Consejo Técnico Escolar?
2. Registren en sus cuadernos algunas respuestas o ideas relevantes.
3. A partir de sus respuestas reflexionen: ¿En qué medida el CTE de su escuela se ha consolidado como órgano colegiado para tomar decisiones enfocadas al máximo logro de los aprendizajes de todos sus alumnos?
4. Compartan su reflexión y a partir de ello, elaboren en colectivo, un balance breve sobre su CTE en el ciclo escolar previo. Destaquen el mayor avance identificado; así como, la mayor dificultad u obstáculo enfrentado para consolidar su CTE. Regístrenlo en un cuadro como el siguiente:

En las sesiones de Consejo Técnico Escolar de nuestra escuela, en el ciclo escolar 2015-2016

logramos...

Sin embargo, ...

5. Con base en el reconocimiento de los logros y áreas de oportunidad de su colectivo, respondan:
  - ▶ ¿Hacia dónde tendrán que avanzar como Consejo Técnico Escolar en este nuevo ciclo escolar?
  - ▶ ¿Qué modificaciones requieren hacer en las formas de trabajo hasta ahora desarrolladas, para mejorar los aprendizajes de los alumnos de su escuela?
  - ▶ ¿Cuál deberá ser el papel de cada docente, agente educativo y del director en esta tarea? ¿A qué debe comprometerse cada uno?
  - ▶ ¿Qué asesoría y acompañamiento requiere su CTE de la supervisión escolar?
6. Registren en el *Cuaderno de Bitácora de CTE* los compromisos a los que arriben.

## ★ **La Ruta de Mejora Escolar. Su primer proceso, la Planeación**

7. Den lectura a los siguientes textos.

### **¿Qué es la Ruta de Mejora Escolar?**

La Ruta de Mejora Escolar es un planteamiento dinámico que hace patente la autonomía de gestión de las escuelas, es el sistema de gestión que permite al plantel ordenar y sistematizar sus procesos de mejora. Es un recurso al que el Consejo Técnico Escolar (CTE) regresa continuamente para que no pierda su función como herramienta de apoyo en la organización, la dirección y el control de las acciones que el colectivo escolar ha decidido llevar a cabo en favor de su escuela. El CTE deberá, de manera periódica, revisar avances, evaluar el cumplimiento de acuerdos y metas, así como realizar ajustes en función de los retos que enfrenta y retroalimentar la toma de decisiones.

La Ruta de Mejora Escolar comprende cinco procesos...

*Orientaciones para establecer la Ruta de Mejora Escolar*

### **Planeación**

Es el proceso sistemático, profesional, participativo, corresponsable y colaborativo, que lleva a los Consejos Técnicos Escolares a tener un diagnóstico de su realidad educativa, sustentado en evidencias objetivas que le permitan identificar necesidades, establecer prioridades, trazar objetivos y metas verificables, así como estrategias para la mejora del servicio educativo.

*Orientaciones para establecer la Ruta de Mejora Escolar*

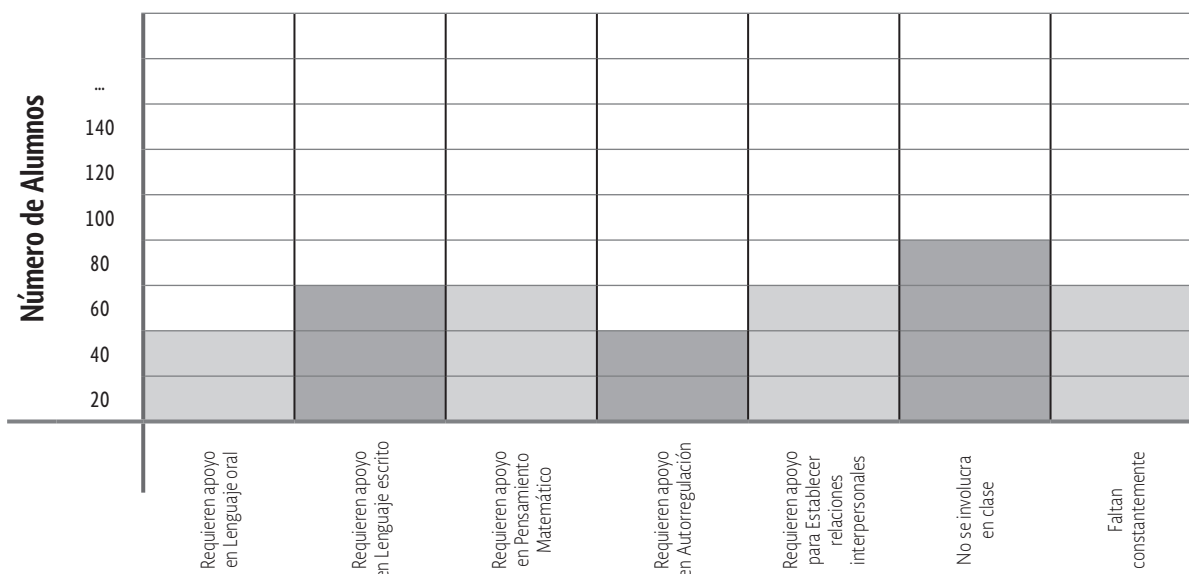
8. Compartan en plenaria de qué manera han vivido el establecimiento de su Ruta de Mejora Escolar en años anteriores y cómo han realizado su planeación. Destaquen las dificultades enfrentadas en su diseño para tenerlas presente en la Planeación para este ciclo escolar.

**Iniciemos con su primer elemento: Autoevaluación/diagnóstico**  
**¿Dónde estamos en el logro de las prioridades educativas?**

En la octava sesión del ciclo 2015-2016 obtuvieron productos que deben ser utilizados para iniciar su **Autoevaluación/diagnóstico**. Entre ellos están:

- Concentrado de logro en los aprendizajes esperados y necesidades de apoyo por grupo
- Expediente personal de los alumnos
- Concentrado del nivel de logro por escuela
- Concentrado de número de alumnos que requieren apoyo
- Gráfica de resultados escolares
- Listado de avances y desafíos por grado y escuela

9. Recuperen la Gráfica de resultados escolares y colóquenla a la vista de todo el colectivo. Observen estos resultados y establezcan cuáles son las situaciones de atención prioritaria para la escuela.



10. Complementen estos primeros resultados de la *Autoevaluación/diagnóstico* con la información que les brinden las herramientas, presentes en los **anexos de esta guía**, con respecto a las cuatro prioridades educativas, esto les permitirá establecer una visión más amplia de la situación de la escuela.

Tengan presente durante este ejercicio los retos que identificaron como escuela en las actividades de las dos primeras sesiones de esta fase intensiva.

11. Para llevar a cabo esta actividad, organicen cuatro equipos y asignen una prioridad a cada uno para que sistematicen y registren los datos solicitados en el anexo correspondiente:

- ☐ Anexo 1. Mejora de los aprendizajes.
- ☐ Anexo 2. Atención al ausentismo escolar.
- ☐ Anexo 3. Convivencia escolar.
- ☐ Anexo 4. Normalidad Mínima de Operación Escolar.

12. Al interior de cada equipo, analicen la estructura del anexo, reflexionen el porqué de esta organización.

Recuerden que no se trata de emitir una opinión, sino de valorar objetivamente y con sustento, lo que efectivamente se ha logrado en la escuela; así como identificar los problemas que enfrentan y las causas que los originan.

Para avanzar hacia una educación de calidad, no se trata de acomodar lo que está mal. Se trata de resolver los problemas atacando sus causas. En otras palabras, se trata de eliminar todo aquello que provoca la existencia del problema. Muchas veces confundimos los síntomas de los problemas con sus causas.<sup>5</sup>

13. Exponga el resultado de su análisis desatacando: El nivel de avance y las principales situaciones que originan el resultado (causas).
14. Con la intervención de cada equipo, el director concentra los resultados en un cuadro como el siguiente.

| Prioridades Educativas         | Nivel de avance | Principales situaciones que originan el resultado (causas)                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Normalidad mínima              |                 | (en el aula, la escuela, entre docentes, en el hogar, otro)                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Mejora de los aprendizajes     |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Atención al ausentismo escolar | Cierto avance   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- No hemos realizado suficientes acciones para sensibilizar a los padres de familia sobre la importancia de que los niños asistan regularmente</li> <li>- No hay suficiente intercambio de estrategias o experiencias entre docentes para resolver esta situación.</li> </ul> |
| Convivencia escolar            |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### Establezcamos las prioridades de nuestra escuela

15. Una vez concluido el cuadro de prioridades, complementen con la información contenida en la *Tabla del nivel de logro en metas de la Ruta de Mejora Escolar*; de la octava sesión.
16. Con el resultado de esta actividad respondan en plenaria:
  - ¿En qué prioridad o prioridades educativas han logrado un mayor avance? ¿Qué lo hizo posible? ¿Cómo pueden mantener y consolidar esos logros?
  - ¿En qué prioridad o prioridades educativas tienen un menor avance?
  - ¿A cuál o cuáles prioridades habrán de brindar especial atención en este ciclo escolar?

<sup>5</sup> Schmelkes, S. (1994). *Hacia una mejor calidad de nuestras escuelas*. OEA.



17. Establezcan a partir de sus respuestas la o las prioridades educativas a las que se enfocarán este ciclo escolar; argumenten su decisión y registren:

|                                                                                         |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p><b>Prioridad(es) de la escuela</b></p> <p><b>para el ciclo escolar 2016-2017</b></p> |  |
| <p>Argumentos</p>                                                                       |  |

### La definición de objetivos

18. Lean el apartado “¿Qué queremos lograr? y ¿para qué lo vamos a hacer? Los objetivos”, del documento *Orientaciones para establecer la Ruta de Mejora Escolar*.
19. Al término de la lectura recuperen la o las prioridades que la escuela habrá de atender durante este ciclo lectivo para definir a dónde se quiere llegar, es decir los objetivos de la escuela. Por ejemplo:

La prioridad del Jardín de Niños “Amado Nervo” que determinó atender es la Mejora de los aprendizajes. Al respecto, identificó que una situación problemática es el elevado porcentaje de alumnos que no alcanzan a desarrollar sus competencias en la resolución de problemas matemáticos sencillos. A partir de esto establecen el siguiente ejercicio:

#### Establecimiento de la problemática

60 por ciento de los niños no reconoce y aplica los números en la resolución de problemas sencillos aplicables a la vida cotidiana.

#### ¿A dónde queremos llegar?

Lograr que los niños reconozcan y apliquen los números para resolver problemas en situaciones que le son familiares.

- Observen que el objetivo debe considerar cuál es la solución/situación que se desea alcanzar y el para qué lo hace la escuela.
20. Retomen una problemática de la o las prioridades a atender en este ciclo escolar, registrenla en el cuadro. Establezcan a dónde quieren llegar a manera de objetivo.

| Establecimiento de la problemática | ¿A dónde queremos llegar? |
|------------------------------------|---------------------------|
| PROBLEMÁTICA:                      | OBJETIVO:                 |

21. A partir de su ejercicio revisen en colectivo si lo escrito responde a las siguientes preguntas; de ser necesario, ajusten su objetivo.
- ▶ ¿Qué queremos lograr?
  - ▶ ¿Para qué lo vamos a hacer?
22. Concluyan con el diseño de los objetivos que dan respuesta a la o las prioridades a atender en su escuela y consérvenlos para la actividad posterior.

Lo abordado en esta sesión ha permitido establecer las prioridades que habrán de atender; así como los objetivos, en función de las condiciones de la escuela y las necesidades educativas de los alumnos.

En la siguiente sesión se definirán las metas y decidirán las acciones que habrán de implementar, organizadas en una Estrategia Global de Mejora Escolar.



# CUARTA SESIÓN

## ► Propósitos de la sesión

Que el colectivo docente:

- Desarrolle el primer proceso de la Ruta de Mejor Escolar: *La planeación*.
- Acuerde la *Implementación*, segundo proceso de la Ruta de Mejora Escolar a través del esbozo de una Estrategia Global de Mejora Escolar.

## ► Materiales

- Productos elaborados en la octava sesión ordinaria del ciclo escolar 2015 - 2016
- Documento *Orientaciones para establecer la Ruta de Mejora Escolar*
- Documento *Estrategias Globales de Mejora Escolar. Orientaciones para su diseño*
- *Cuaderno de Bitácora del CTE*
- Marcadores
- Pliegos de papel
- Cinta adhesiva

## ► Productos

- Cuadro con objetivos, metas y acciones para cada prioridad educativa atendida.
- Esbozo de una Estrategia Global de Mejora Escolar (EGME).

### Actividades

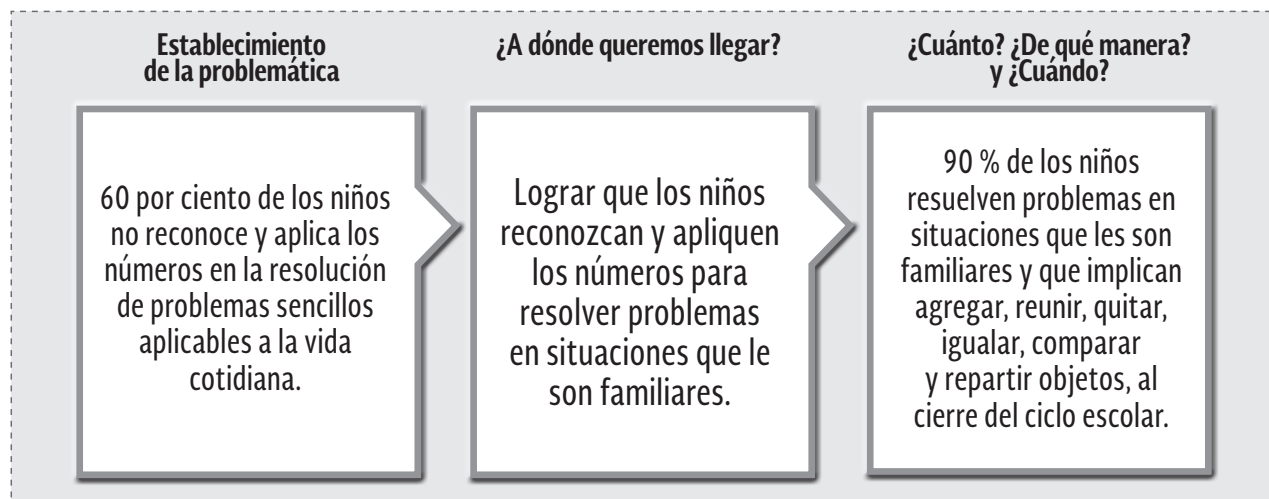
23. El director da la bienvenida a la sesión, hace una recapitulación de lo trabajado el día previo y recuerda los propósitos y productos que deberán alcanzarse en esta sesión de la fase intensiva.

### Establecimiento de metas

Definidos los objetivos es necesario establecer las metas. Lean en plenaria el apartado “¿Cuánto? ¿De qué manera? y ¿Cuándo?” del documento *Orientaciones para establecer la Ruta de Mejora Escolar*.

24. Compartan en plenaria lo más relevante de la lectura y destaquen lo que es necesario tener presente para el establecimiento de Metas.

Analicen el siguiente ejemplo:



25. Revisen los *objetivos* establecidos en la sesión anterior y establezcan en colectivo, las metas para cada uno de ellos. Consideren para su diseño lo propuesto en el apartado leído al inicio de esta actividad.

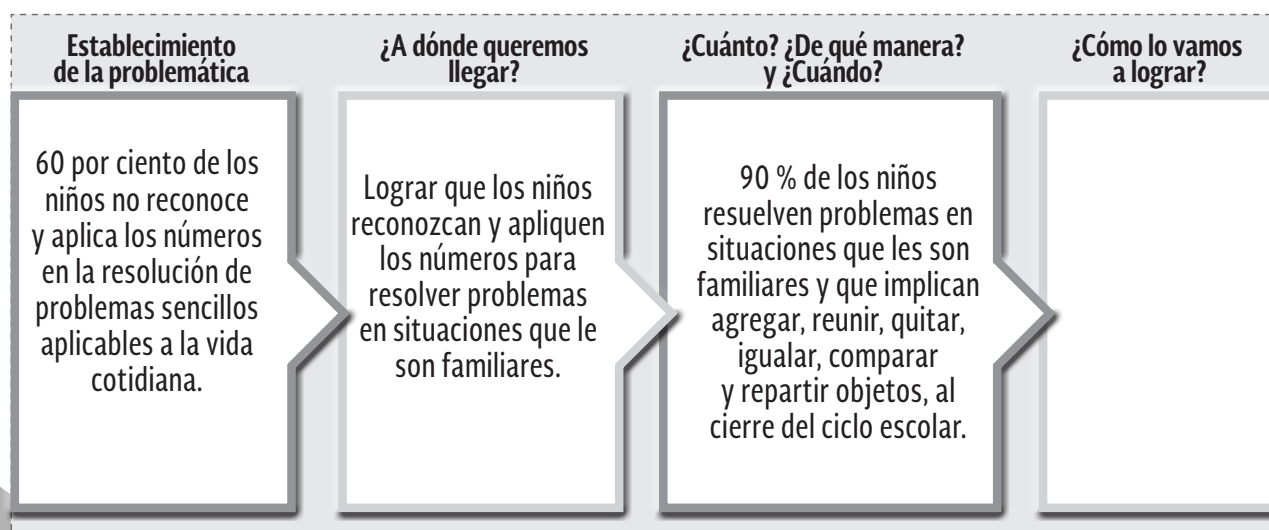
### Las acciones y compromisos

Una vez que han definido los objetivos y metas, es necesario establecer acciones y compromisos. Lean en el documento *Orientaciones para establecer la Ruta de Mejora Escolar* el apartado “¿Cómo lo vamos a lograr? Acciones y compromisos”.

Con base en la lectura propongan acciones que contribuyan a atender las prioridades educativas, al cumplimiento de los objetivos y al alcance de las metas. Tengan presente que las acciones que definan deberán estar encaminadas a atender las causas de la problemática escolar, para este ejercicio recuperen el cuadro de la actividad 14 de la sesión anterior.

Consideren para esta actividad, los retos que identificaron como escuela en las actividades de las dos primeras sesiones de esta fase intensiva.

Entre las acciones que propongan para las prioridades educativas, consideren también a los responsables, recursos, costos y tiempos. Regístrenlas en un cuadro al final de este formato.



Valoren cuáles acciones son las más pertinentes, viables y sustantivas para alcanzar cada uno de los objetivos y metas planteadas.

26. Concentren los productos de cada una de las actividades de esta sesión en un cuadro como el siguiente. Tengan presente que esta información conformará el documento de planeación que deberá ser compartido con la comunidad escolar.

| Prioridad(es) de la escuela | Objetivo(s) | Metas | Acciones |
|-----------------------------|-------------|-------|----------|
|                             | 1.1         |       |          |
|                             | 1.2         |       |          |
|                             | 2.1         |       |          |
|                             |             |       |          |
|                             |             |       |          |

Hasta aquí, cuentan con un avance importante de la Planeación de su Ruta de Mejora Escolar. Al iniciar el ciclo escolar podrán disponer de mayores referentes sobre los alumnos a partir de los resultados de las evaluaciones diagnósticas que realicen en cada grado y grupo, lo cual servirá para fortalecer su planeación.

### **La Ruta de Mejora Escolar, el segundo proceso: La implementación**

Hasta este momento han establecido los objetivos y las metas de su planeación, asimismo han definido un conjunto de acciones orientadas a atender la o las prioridades educativas de la escuela para el cumplimiento de lo que se quiere lograr como escuela. Estas acciones se concretan en los salones de clase, en el colectivo docente y en la escuela con la participación responsable y comprometida de los padres de familia, con el aprovechamiento de los recursos técnicos y materiales, con la medición de avances y con la solicitud de apoyos y asesoría externa que así lo determine el colectivo. Consideren el apoyo que brindan los programas en que la escuela esté participando.

Una forma de integrar estas acciones es a través de la *Estrategia Global de Mejora Escolar* como la herramienta que permite dirigir de manera más eficaz y ordenada los esfuerzos de una escuela hacia la mejora de los resultados educativos, consecuentes con los objetivos y metas de su Ruta de Mejora Escolar.

### **Organicemos la implementación: Estrategia Global de Mejora Escolar**

27. Den lectura al siguiente párrafo y comenten su opinión al respecto:

La formación integral de los estudiantes es responsabilidad del conjunto de profesores, agentes educativos y del director del plantel, por lo que es necesario unificar criterios, elegir estrategias comunes y coherentes entre sí y establecer una visión de escuela con ese fin, lo cual debe ser conocido y compartido por todos.

*Lineamientos para la organización y funcionamiento de los CTE*

28. Considerando lo previo respondan:

- ▶ ¿Qué ventajas ofrece establecer una Estrategia Global de Mejora Escolar para organizar la implementación de acciones de la Ruta de Mejora Escolar?
- ▶ Según el balance de la octava sesión, ¿qué ámbitos necesitan fortalecer para lograr una mejor articulación de acciones?

29. Recuperen las acciones que han decidido implementar (registradas en el cuadro de la actividad 26) y organícenlas tomando como referencia los ámbitos en los cuales el CTE toma decisiones en el ejercicio de su autonomía escolar para esbozar una Estrategia Global de Mejora Escolar. Consideren el orden cronológico de su implementación. Para ello pueden utilizar una tabla como la que se presenta a continuación:

| Prioridad de la escuela en el ciclo 2016-2017                                                                                                   |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Diagnóstico (resultados de la autoevaluación)                                                                                                   |                          |
| <b>Organización de las acciones en los ámbitos de gestión</b>                                                                                   |                          |
| Ámbito                                                                                                                                          | Descripción de actividad |
| <b>En el salón de clases</b><br>(Iniciativas pedagógicas y contextualización curricular)                                                        |                          |
| <b>En la escuela</b><br>(Organización y funcionamiento escolar)                                                                                 |                          |
| <b>Entre maestros</b><br>(Desarrollo de capacidades técnicas)                                                                                   |                          |
| <b>Con los padres de familia</b><br>(Participación de las familias)                                                                             |                          |
| <b>Asesoría técnica</b><br>(Solicitud de apoyo externo)                                                                                         |                          |
| <b>Para medir avances</b><br>(Seguimiento a las acciones y evaluación de resultados)                                                            |                          |
| <b>Materiales e insumos educativos</b><br>(Uso sistemático de materiales disponibles. Gestión de insumos requeridos. Ejercicio de los recursos) |                          |

### 30. Consideren que:

- ▶ Una Estrategia Global de Mejora Escolar se integra con acciones relacionadas que persiguen un mismo objetivo.
- ▶ No es necesario incluir todas las actividades en un mes (o en una estrategia). Decidan con qué acciones es conveniente iniciar el primer mes o bimestre del año; y cuáles piensan aplicar después de alcanzar ciertos resultados o condiciones.
- ▶ No es necesario hacer una nueva estrategia cada mes. El colectivo irá decidiendo en las sesiones ordinarias si continúan con la misma estrategia todo el ciclo escolar -haciendo las adecuaciones necesarias- o si en un momento determinado la concluyen y diseñan una nueva con pautas de acción distintas.
- ▶ De igual manera, consideren que una Estrategia Global adecuada no es la que incluye más actividades, sino en la que el colectivo logra articular acciones pertinentes para avanzar en sus resultados educativos.
- ▶ Las escuelas que implementarán un calendario de 185 días deberán considerar la ampliación de la jornada en el proceso de planeación para el fortalecimiento de los aprendizajes

### ***Para iniciar el ciclo escolar: las fortalezas y desafíos de mi grupo escolar***

El conocimiento de los alumnos del grupo escolar que recibe cada uno de los docentes o agentes educativos, con base en el expediente individual de cada uno de los alumnos, es la clave para pensar en la organización del trabajo y de las iniciativas que habrá de desarrollar según las características y nivel de aprovechamiento que tengan los niños.

31. Recuperen las fichas descriptivas por grupo y de los alumnos con mayores dificultades para alcanzar los aprendizajes que fueron elaboradas en la octava sesión ordinaria. Asegúrense de que cada docente o agente educativo cuente con las fichas correspondientes al grupo de alumnos que atenderá este ciclo escolar.
32. Revisen de manera individual la información; de presentarse alguna duda o requerir mayores datos consulten al docente o agente educativo que corresponda.
33. De acuerdo con las condiciones de aprendizaje en que recibe al grupo que atenderá y las recomendaciones registradas en las fichas descriptivas, reflexione y apunte en su cuaderno de notas o en el diario de la educadora-agente educativo:
  - a. Las características generales del grupo.
  - b. Los retos que le plantea el nivel de desempeño del grupo.
  - c. Las acciones o estrategias de intervención que habrá de considerar para fortalecer el nivel de logro de los aprendizajes de todos los alumnos, especialmente de aquellos que requieren mayor apoyo.
  - d. La manera de incorporar en el trabajo cotidiano del aula, los acuerdos establecidos en la planeación de la Ruta de Mejora Escolar y las acciones de la Estrategia Global de Mejora Escolar.

Compartan en plenaria algunas de sus reflexiones y problemáticas específicas identificadas en sus grupos.



### **La evaluación diagnóstica de los aprendizajes de nuestros alumnos**

Al inicio del ciclo 2015-2016 se promovió la realización de una evaluación sistemática de los aprendizajes de los alumnos para establecer un diagnóstico del grado de avance en cada uno de ellos. En este año la sugerencia es volver a realizar esta actividad.

34. Comenten su experiencia en la aplicación de la evaluación diagnóstica realizada el ciclo escolar anterior. Enfatizan los factores que facilitaron y dificultaron la elaboración de instrumentos, la organización escolar para su aplicación y la valoración e interpretación de resultados.
35. Reconozcan qué situaciones tienen que prever para realizar esta evaluación a todos los alumnos de la escuela. Tomen acuerdos para el proceso que llevarán a cabo este año; consideren:

*ANTES DE LA APLICACIÓN: Elaboración de instrumentos de evaluación diagnóstica:*

- Los docentes que atenderán el mismo grado, pueden revisar los ejercicios de evaluación que hicieron en el ciclo anterior. Les ayudará a reconocer cuáles fueron los énfasis.
- Quienes van a trabajar con un nuevo grado o grupo revisen detalladamente la ficha descriptiva del grupo y los expedientes individuales, además pueden solicitar a sus compañeros las evaluaciones que aplicaron el curso anterior, como un referente para diseñar su propio instrumento.

*DURANTE LA APLICACIÓN: Organización escolar de las fechas, horarios y responsables de la aplicación.*

*DESPUÉS DE LA APLICACIÓN: Tiempos y procedimientos para valorar, sistematizar y presentar los resultados en la primera sesión ordinaria de CTE para su análisis.*

36. Registren los acuerdos en el *Cuaderno de Bitácora*.

Recuerden que, en la primera sesión ordinaria del CTE, podrán realizar ajustes a la Planeación de la Ruta de Mejora Escolar, a partir de los resultados de la evaluación diagnóstica de todos sus alumnos.

## EVALUACIÓN INTERNA\*:

|                                                                                                                                                                 | Nivel de logro general al cierre del ciclo escolar 2015-2016* |       |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------|------|
|                                                                                                                                                                 | Alto                                                          | Medio | Bajo |
| Número de alumnos por nivel de logro                                                                                                                            |                                                               |       |      |
|                                                                                                                                                                 | Número de alumnos por nivel de logro                          |       |      |
|                                                                                                                                                                 |                                                               |       |      |
| Datos obtenidos del cuadro elaborado en la octava sesión ordinaria.<br>**(Total de alumnos con NIVEL BAJO DE LOGRO/Número TOTAL de alumnos en la escuela) x 100 |                                                               |       |      |

## RESULTADOS

|           |                     |                                                                                                                               |
|-----------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0 – 15%   | Logro significativo | Requiere garantizar la continuidad y consolidación. Atención focalizada de alumnos con necesidades de apoyo específicas.      |
| 16 – 40%  | Cierto avance       | Se requiere valorar la pertinencia de acciones y un plan sistemático e integral para avanzar en el logro de los aprendizajes. |
| 41 – 100% | Sin avance          | No se han implementado acciones pertinentes y suficientes como escuela. Requiere atención prioritaria.                        |

Complementen su análisis con el desglose de resultados por campo formativo.

| Campos formativos                                                                                       |                         |                        |                                      |                              |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------------------------------|------------------------------|-----|
|                                                                                                         | Lenguaje y comunicación | Pensamiento Matemático | Exploración y conocimiento del mundo | Desarrollo Personal y social | ... |
| Alumnos con nivel bajo de logro                                                                         |                         |                        |                                      |                              |     |
| Porcentaje*                                                                                             |                         |                        |                                      |                              |     |
| *(Alumnos con nivel bajo de logro por campo de formación ÷ número total de alumnos en la escuela) x 100 |                         |                        |                                      |                              |     |

## PRINCIPALES CAUSAS DE LOS RESULTADOS

|                |  |
|----------------|--|
| En el aula     |  |
| En la escuela  |  |
| Entre docentes |  |

|                                                                                   |  |                                       |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------|--|
| <b>Total de alumnos que en el ciclo escolar 2015-2016 faltaron constantemente</b> |  | <b>Total de alumnos en la escuela</b> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------|--|

INSTRUCCIONES: Marquen con una "X" la puntuación que mejor represente la situación de su escuela.

| En nuestra escuela                                                                                                                                              | No | Casi nunca | Casi siempre | Siempre |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------|--------------|---------|
| 1. Llevamos un registro sistemático de los estudiantes que no asistieron a clases e indagamos las causas                                                        | 0  | 1          | 2            | 3       |
| 2. Trabajamos en forma colaborativa para resolver los problemas específicos de los alumnos que faltaron continuamente a la escuela                              | 0  | 1          | 2            | 3       |
| 3. Atendimos la demanda del servicio educativo al total de la población que lo solicitó                                                                         | 0  | 1          | 2            | 3       |
| 4. Establecimos acciones durante las sesiones del CTE para brindar apoyo integral a los alumnos que faltaron continuamente a la escuela                         | 0  | 1          | 2            | 3       |
| 5. Identificamos a alumnos en situación de vulnerabilidad y establecimos un apoyo educativo diferenciado para minimizar las barreras que limitan el aprendizaje | 0  | 1          | 2            | 3       |
| 6. Propiciamos actividades de interés para el alumnado como una forma de favorecer la asistencia regular a la escuela                                           | 0  | 1          | 2            | 3       |
| 7. Desarrollamos un plan de acción emergente para atender casos de estudiantes que dejaron de asistir a la escuela por condiciones de salud                     | 0  | 1          | 2            | 3       |
| 8. Gestionamos apoyos externos para atender casos de alumnos con problemas de aprendizaje, desnutrición, pobreza extrema o condiciones familiares desfavorables | 0  | 1          | 2            | 3       |
| 9. Damos seguimiento y apoyo a los alumnos que por motivos familiares dejaron de asistir a la escuela                                                           | 0  | 1          | 2            | 3       |
| 10. Establecimos comunicación con los padres de los alumnos que estuvieron en riesgo de abandono escolar para implementar acciones conjuntas                    | 0  | 1          | 2            | 3       |
| SUMA                                                                                                                                                            |    |            |              |         |
| TOTAL                                                                                                                                                           |    |            |              |         |

**Resultados**

|         |                     |                                                                                                                                                                                      |
|---------|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 26 - 30 | Logro significativo | Requiere garantizar la continuidad y consolidación. Hay una fuerte atención a la prevención del ausentismo escolar, gracias a la actuación de la comunidad educativa en su conjunto. |
| 16 - 25 | Cierto avance       | La escuela ha tomado pocas decisiones enfocadas a atender este tema y realiza de manera esporádica y desarticulada algunas prácticas orientadas a prevenir esta problemática.        |
| 0 - 15  | Sin avance          | No se han implementado acciones pertinentes y suficientes como escuela. Requiere atención prioritaria.                                                                               |

**Principales causas de los resultados**

|                |  |
|----------------|--|
| En el aula     |  |
| En la escuela  |  |
| Entre docentes |  |

| Situaciones que promueven una convivencia democrática, incluyente y pacífica.                                                                                                                        | Siempre | A veces | Casi nunca | Nunca |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|------------|-------|
| a. Los docentes y agentes educativos tomamos en cuenta las necesidades y diferencias de nuestros alumnos para involucrarlos en todas las actividades de aprendizaje.                                 | 2       | 1       | 0          |       |
| b. Los docentes y agentes educativos ofrecemos un trato respetuoso al alumnado corrigiendo sus errores (sin utilizar apodos, insultos, burlas, gritos, exhibirlos, ignorarlos y/o marginarlos).      | 2       | 1       | 0          |       |
| c. Los docentes y agentes educativos reflexionamos en CTE sobre las formas de tratar a los alumnos y las relaciones entre ellos, y proponemos medios para mejorarlas.                                | 2       | 1       | 0          |       |
| d. Los docentes y agentes educativos involucramos a los alumnos en la elaboración, aplicación y seguimiento de las normas de aula.                                                                   | 2       | 1       | 0          |       |
| e. Nuestra escuela tiene procedimientos claros, justos y conocidos por todos para la atención de los conflictos dependiendo de su gravedad.                                                          | 2       | 1       | 0          |       |
| f. Los docentes, agentes educativos y directivos respetamos el reglamento escolar y las normas de aula y cumplimos los acuerdos que hacemos como comunidad escolar.                                  | 2       | 1       | 0          |       |
| g. Los docentes, agentes educativos y directivos nos encargamos de dar a conocer a las familias el reglamento escolar.                                                                               | 2       | 1       | 0          |       |
| h. Dentro del Consejo Técnico Escolar, los directivos, agentes educativos y docentes tomamos decisiones de manera democrática.                                                                       | 2       | 1       | 0          |       |
| i. Los docentes y agentes educativos manifestamos nuestro reconocimiento y aprecio al esfuerzo y desempeño de cada uno de nuestros alumnos/as.                                                       | 2       | 1       | 0          |       |
| j. Los docentes y agentes educativos dedicamos tiempo de clase para que los alumnos reflexionen y tomen decisiones para evitar situaciones de maltrato entre compañeros.                             | 2       | 1       | 0          |       |
| k. Los docentes y agentes educativos promovemos que los alumnos aprendan a organizarse y a participar en tareas o actividades como grupo.                                                            | 2       | 1       | 0          |       |
| l. Los docentes y agentes educativos mediamos los conflictos entre los alumnos considerando a todas las partes involucradas.                                                                         | 2       | 1       | 0          |       |
| m. En nuestra escuela existe un ambiente colaborativo para resolver los conflictos por la vía pacífica.                                                                                              | 2       | 1       | 0          |       |
| n. Los docentes y agentes educativos implementamos con nuestros alumnos actividades que les permiten adquirir herramientas y desarrollar habilidades para resolver los conflictos de forma pacífica. | 2       | 1       | 0          |       |
| SUMA DE RESULTADOS                                                                                                                                                                                   |         |         |            |       |

## Resultados

|         |                     |                                                                                                                 |
|---------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 36 - 42 | Logro significativo | Requiere garantizar la continuidad y consolidación. Atención focalizada de alumnos.                             |
| 15 - 35 | Cierto avance       | Se requiere valorar la pertinencia de acciones y un plan sistemático e integral para avanzar en esta prioridad. |
| 0 - 14  | Sin avance          | No se han implementado acciones pertinentes y suficientes como escuela.<br>Requiere atención prioritaria.       |

## Principales causas de los resultados

|                |  |
|----------------|--|
| En el aula     |  |
| En la escuela  |  |
| Entre docentes |  |

Instrucciones: Marque con una "X" la opción que corresponda. A partir de las situaciones identificadas completamente el cuadro del Anexo 4-B, describiendo brevemente las causas identificadas.

| RASGO | ¿Qué acciones realizamos para promover este rasgo?                                                                                                                                                         | Sí | No |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|
| 1     | La totalidad del colectivo cumplió el calendario escolar.                                                                                                                                                  |    |    |
|       | Dimos seguimiento a la asistencia puntual de los docentes, agentes educativos y directivos.                                                                                                                |    |    |
|       | Evitamos las suspensiones del servicio educativo por causas ajenas al servicio (y en caso de contingencia se repuso el tiempo).                                                                            |    |    |
| 2     | Garantizamos el servicio educativo a todos los alumnos aun cuando algún docente o agente educativo se ausentó.                                                                                             |    |    |
|       | La escuela cuenta con mecanismos de organización para suplir la ausencia imprevista de algún docente.                                                                                                      |    |    |
|       | El director escolar mantuvo comunicación permanente con la autoridad educativa para las gestiones relativas a la plantilla de personal.                                                                    |    |    |
| 3     | Respetamos los horarios establecidos para el inicio, conclusión y recesos de la jornada escolar.                                                                                                           |    |    |
|       | La organización escolar permitió que el ingreso al aula o el cambio de una clase a otra no consumiera tiempo (evitamos formaciones, cambios de aula, ingreso tardío del docente o agente educativo, etc.). |    |    |
| 4     | Realizamos acciones para motivar la asistencia regular y puntual de los alumnos.                                                                                                                           |    |    |
|       | Identificamos y dimos seguimiento a aquellos alumnos que frecuentemente llegaron tarde o se ausentaron de la escuela e implementamos atención diferenciada.                                                |    |    |
|       | Establecimos comunicación constante con los padres para establecer compromisos de asistencia y puntualidad.                                                                                                |    |    |
| 5     | Todos los materiales educativos disponibles en la escuela fueron utilizados sistemáticamente para favorecer el aprendizaje de los alumnos.                                                                 |    |    |
|       | Intercambiamos entre docentes o agentes educativos propuestas de uso de los materiales didácticos disponibles, en el desarrollo del programa de estudios.                                                  |    |    |
| 6     | Planificamos nuestras clases considerando optimizar el tiempo destinado al aprendizaje. Por ejemplo, al tener actividades complementarias para quienes acaban pronto.                                      |    |    |
|       | Las actividades culturales y deportivas realizadas respondieron a las metas y objetivos de nuestra Ruta de Mejora Escolar.                                                                                 |    |    |
|       | Al interior del aula evitamos tiempos "muertos" para los niños. Por ejemplo: esperar formados para revisar o esperar a que termine el resto del grupo para iniciar otra actividad.                         |    |    |
| 7     | Planteamos actividades retadoras en cada clase para motivar la participación de los alumnos.                                                                                                               |    |    |
|       | Planeamos actividades diferenciadas para el alumnado en función de sus capacidades y ritmos de aprendizaje y monitoreamos siempre su actividad en aula.                                                    |    |    |
|       | Identificamos a los alumnos con menor participación al inicio del ciclo y logramos que intervinieran continuamente.                                                                                        |    |    |
|       | Evitamos hacer diferencias entre los alumnos según su desempeño, integrando equipos o filas heterogéneas. Ningún niño quedó aislado del grupo (p. ejemplo junto al escritorio del docente).                |    |    |
| 8     | Realizamos actividades, en todos los campos formativos para favorecer el lenguaje y comunicación.                                                                                                          |    |    |
|       | Promovimos estrategias para fortalecer en los alumnos la expresión escrita.                                                                                                                                |    |    |
|       | Compartimos e implementamos estrategias para el desarrollo del pensamiento matemático.                                                                                                                     |    |    |

Instrucciones. Seleccionen para cada rasgo la opción que corresponda y describan brevemente las causas que originan los resultados.

| En nuestra escuela:                                                                                                           | Sí | Parcial | No | ¿Por qué? |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|----|-----------|
| 1. Se brindó el servicio educativo los días establecidos en el calendario escolar.                                            | 1  | .5      | 0  |           |
| 2. Todos nuestros grupos contaron con docente o agente educativo durante el ciclo escolar.                                    | 1  | .5      | 0  |           |
| 3. Todos los docentes o agentes educativos iniciamos puntualmente las actividades.                                            | 1  | .5      | 0  |           |
| 4. Todos nuestros alumnos asistieron puntualmente a las clases.                                                               | 1  | .5      | 0  |           |
| 5. Todos los materiales para el estudio estuvieron a disposición de cada uno de los estudiantes y se usaron sistemáticamente. | 1  | .5      | 0  |           |
| 6. Todo el tiempo escolar lo ocupamos fundamentalmente en actividades de aprendizaje.                                         | 1  | .5      | 0  |           |
| 7. Las actividades propuestas lograron que todos los alumnos participaran en el trabajo de la clase.                          | 1  | .5      | 0  |           |
| 8. Todos los alumnos muestran dominio en los campos formativos de pensamiento matemático y lenguaje y comunicación.           | 1  | .5      | 0  |           |
| TOTAL                                                                                                                         |    |         |    |           |

### Resultados

|       |                            |                                                                                                                                                    |
|-------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7 - 8 | <b>Logro significativo</b> | Prestación regular del servicio. Requiere garantizar la continuidad y consolidación.                                                               |
| 4 - 6 | <b>Cierto avance</b>       | Existen logros parciales. Se requiere valorar la pertinencia de acciones y un plan sistemático e integral para avanzar en esta prioridad.          |
| 0 - 3 | <b>Sin avance</b>          | No se han implementado acciones pertinentes y suficientes para atender los problemas cotidianos del centro escolar. Requiere atención prioritaria. |



